

Kaj je TEŠ6?

- največja energetska naložba v zgodovini samostojne Slovenije
- nov blok Termoelektrarne Šoštanj
- moč: 600 MW
- življenjska doba: 40 let
- prvotna cena: 655 mio EUR

Kaj je (tudi) TEŠ6:

- ena največjih korupcijskih afer
- mlinski kamen slovenske energetike
- tveganje za državni proračun (440 mio EUR poroštev)

Kaj je šlo narobe:

- **prehitevanje države po desni**
- **neustrezno vodenje in nadzor investicije**
- **sprotno spreminjanje parametrov investicije**
- **podcenjevanje tveganj**
- **"prilagajanje" ekonomike projekta**
- **sumi korupcije**

Kako državo vzeti za talca v 5 korakih:

- investicijo ji vsiliš kot nujno potrebno - pristop "od spodaj navzgor"
- med lobističnimi napadi pripraviš teren: podpis čim večjega števila pogodb, oddaja vlog za dovoljenja, politična soglasja, mobilizacije lokalne javnosti ...
- projekt pripelješ do točke, ko je cena njegove ustavitve previsoka - politika izvršenih dejstev.
- na državo prevališ odgovornost za morebitne zamude in "nerazumevanje".
- državi izstaviš račun

Kako se je spreminjal TEŠ6:

- rast cene: od 655 mio EUR (2006) do 1,43 mlrd EUR (2014)
- od novega do nadomestnega bloka in nazaj (blok 4 in blok 5)
- rast cene premoga: od 2,25 EUR/GJ (2008) do 2,75 EUR GJ (2014)
- od domačega do uvoženega premoga
- zaloge premoga (kurilna vrednost)
- rast lastne cene električne energije

Podcenjevanje tveganj:

Tri ključna tveganja pri TEŠ6:

- **cena projekta**
- **cena premoga**
- **cena električne energije**

Pri vseh (!) je prišlo do pomembnih odstopanj v škodo ekonomike projekta.

Nauki zgodbe o TEŠ6:

- ključnega pomena je dobra priprava, načrt in finančna konstrukcija investicije
- ko se slabo pripravljena investicija začne, gre pot le še navzdol
- slabo pripravljena investicija je lahko vedno še slabša
- umetno nizka cena projekta je vedno laž
- projekt, ki ga financira država, mora tudi voditi država
- slabo pripravljene investicije imajo široke "spill-over" učinke (v primeru TEŠ6: ustavitev velike večine ostalih investicij v energetiki, zaprtje TET, dodatno zadolževanje HSE ...)



Hvala za pozornost